

Thörmer, H., Blanke, B., Einemann, E. & Palm, H. (Hrsg.). (2005). *Handbuch für das Verwaltungsmanagement*. Zweite überarbeitete und erweiterte Auflage. Hannover: Pinkvoss Verlag.

Gliederung des Handbuchs

A. Einleitung

- I. Wissensmanagement im Verwaltungshandeln
- II. Einführung
- III. Vorwort zur 2. Auflage
- IV. Autorenverzeichnis
- V. Abkürzungsverzeichnis
- VI. Sachverzeichnis

B. Öffentliche Haushaltswirtschaft

- I. Finanzverfassung und Steuern
- II. Staatsverschuldung
- III. Haushaltsgrundsätze
- IV. Haushaltsaufstellung und Ausführung des Haushaltsplans aus Sicht der Dienststelle
- V. Das Neue Steuerungsmodell
- VI. Haushaltsrecht und Haushaltspolitik der kommunalen Gebietskörperschaften
- VII. Externe Finanzkontrolle

C. Verwaltungsorganisation

- I. Grundlagen der Verwaltungsorganisation
- II. Organisationsstrukturen der öffentlichen Verwaltung
- III. Organisationsplanung und Organisationsinstrumente
- IV. Klassische Organisationschemata
- V. Organisationsentwicklung
- VI. Organisationsuntersuchungen und Personalbedarfsermittlung
- VII. Projektmanagement

D. Betriebswirtschaft

- I. Grundlagen der kaufmännischen Buchführung und Bilanzierung
- II. Kosten- und Leistungsrechnung in der öffentlichen Verwaltung
- III. Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen

E. Personalmanagement

- I. Personal und Personalstruktur des öffentlichen Dienstes
- II. Personalkosten
- III. Grundlagen des öffentlichen Dienstrechts
- IV. Reform des öffentlichen Dienstrechts
- V. Personalwirtschaft und Personalhaushalt
- VI. Personalkostenbudgetierung
- VII. Personalmanagement-Verfahren
- VIII. Instrumente der Personalentwicklung

F. Verwaltungsreformpraxis

- I. Kerngedanken der Modernisierung von Staat und Verwaltung
- II. Ziele der Verwaltungsreform
- III. Beispiel: eGovernment
- IV. Beispiel: Integrativer Organisations- und Personalentwicklungsprozess in einer Mittelbehörde
- V. Beispiel: Konzeption, Durchführung und Auswertung einer Aufgabenkritik in einer Landesbehörde
- VI. Beispiel: Bürgerbeteiligung im Prozess der Verwaltungsmodernisierung
- VII. Vom schlanken Staat zum Aktivierenden Staat
- VIII. ABC der Verwaltungsreform

Anlage (auf CD)

Steuern und Sozialversicherung

- I. Körperschaftsteuer in der öffentlichen Verwaltung
- II. Umsatzsteuer in der öffentlichen Verwaltung
- III. Lohnsteuerabzug vom Arbeitslohn
- IV. Beiträge zur Sozialversicherung
- V. Zusatzversorgung im öffentlichen Dienst
- VI. Steuern der Arbeitnehmer